

**AIIA**  
academy

WEBINAR

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore  
**ALTEMS**  
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI



Associazione Italiana  
**Internal Auditors**

# Il ruolo della Funzione di Internal Audit nel Settore Healthcare

**7 Marzo 2024**  
**14.30-15.20**





**ROBERTO FARGION**

*Direttore Generale di  
AIIA*



Associazione Italiana  
**Internal Auditors**

# Saluti istituzionali e introduzione alla collaborazione tra **AIIA e ALTEMS**



**GIUSEPPE ARBIA**

*Direttore di ALTEMS  
Cattolica*



Associazione Italiana  
**Internal Auditors**

# Saluti istituzionali e introduzione alla collaborazione tra **AIIA e ALTEMS**

# Intervengono oggi



**ANGELO MICOCCI**

*Responsabile Internal Audit*

**OSPEDALE PEDIATRICO  
BAMBINO GESÙ**



**DANIELE DEL MONACO**

*Head of Group Internal Audit*

**ANGELINI HOLDING S.p.A.**



**ADAMO LOCANE**

*Direttore Internal Audit e membro  
dell'Organismo di Vigilanza D.Lgs.231*

**OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL -  
GRUPPO SAN DONATO**



**PAOLO OPPEDISANO**

*Responsabile Internal Audit e  
Compliance di Gruppo*

**FONDAZIONE POLICLINICO  
UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI IRCCS**



**ANGELO MICOCCI**

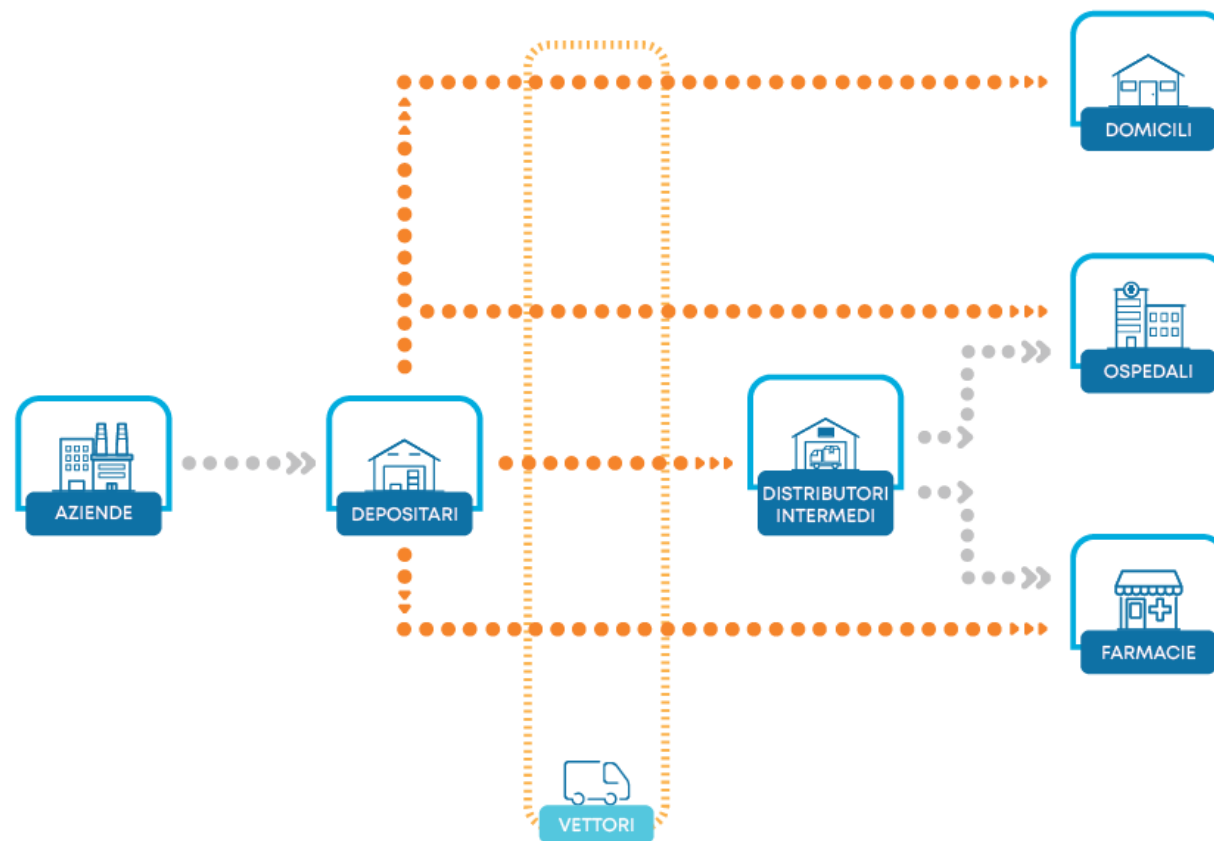
*Responsabile Internal Audit  
dell'Ospedale Pediatrico Bambino  
Gesù*



Associazione Italiana  
**Internal Auditors**

# Introduzione al tema

# Gli attori della filiera Healthcare: vista «logistica»

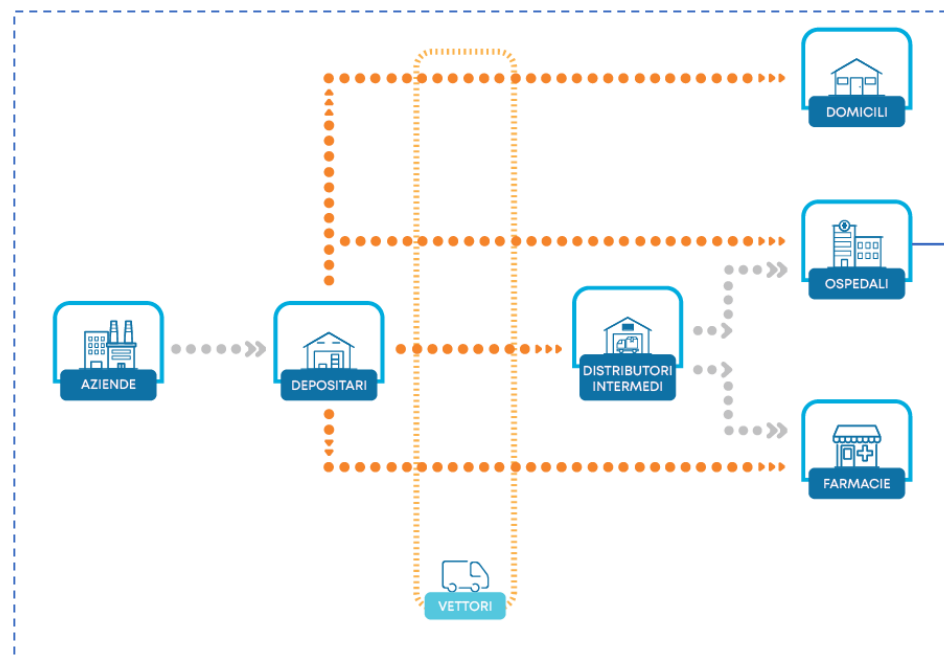


Fonte: Ricerca «La Filiera Healthcare in Italia», 2023, Centro Studi Consorzio DAFNE (basato su dati 2021)

# Gli attori della filiera Healthcare: vista complessiva

## Altri Stakeholders

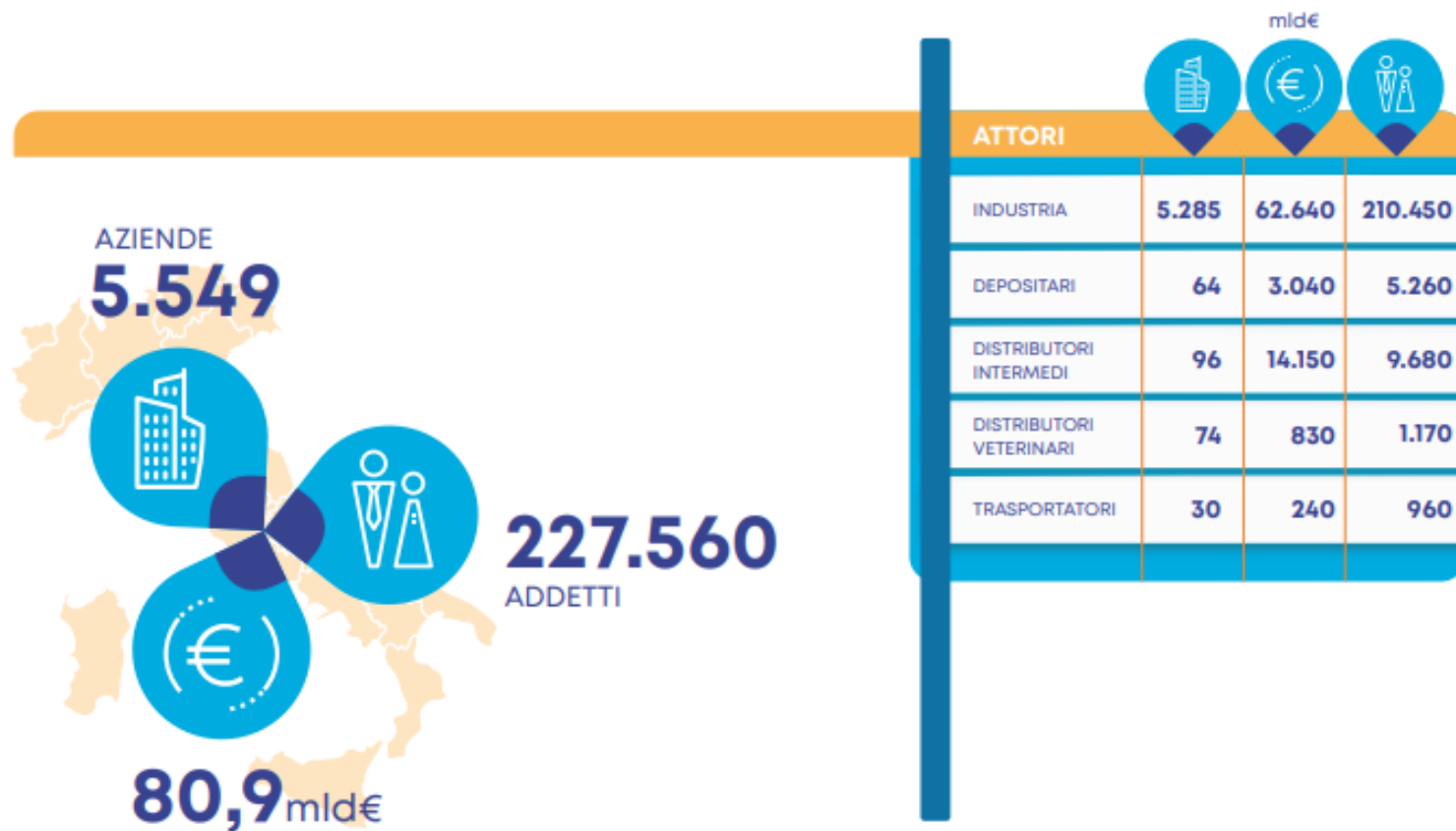
- Cittadini
- Istituzioni e altri enti regolatori



## Principali ambiti

- Cura
- Ricerca scientifica
- Ricerca accademica

# I numeri della filiera Healthcare



Fonte: Ricerca «La Filiera Healthcare in Italia», 2023, Centro Studi Consorzio DAFNE (basato su dati 2021)



# Le risorse per la Salute in Italia (2021-2026)

- ❑ **15,63 miliardi di euro** dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), **8,16% dell'importo totale**
- ❑ **2,89 miliardi di euro** dal Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al PNRR (PNC)
- ❑ **1,71 miliardi di euro** dal **Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa** (post Covid)
- ❑ **625 milioni di euro** in collaborazione con il Ministero per la coesione territoriale, sono i fondi dell'Unione Europea per il Programma Nazionale - Equità nella Salute (**per potenziare la Salute in sette regioni del Mezzogiorno**)

Queste risorse si aggiungono al finanziamento pubblico del Servizio Sanitario Nazionale che per il 2024 ammonta a **134 miliardi di euro** e per il quale è prevista una crescita negli anni successivi.

Fonte: Ministero della Salute

# L'ambiente di controllo delle organizzazioni Healthcare

Il «Control Environment» presenta fattori comuni di complessità

## Esempi:

- Ci occupiamo della Salute delle persone
- «Domanda» non circoscrivibile nella dimensione rispetto ad altri settori
- Difficile equilibrio tra innovazioni tecnologiche/aspettative di vita vs vincoli normativi/risorse limitate
- Presenza di numerose e diversificate competenze professionali specialistiche
- Fattore umano determinante nei processi di cura ma anche necessità di standardizzazione delle procedure
- Contesto globale (es. progetti Internazionali di ricerca, imprese multinazionali, ecc.)

# Il ruolo dell'Internal Auditor nel settore Healthcare

La regola aurea degli Internal Auditor prevede di declinare le regole professionali nello specifico contesto delle organizzazioni dove si opera, trovando il giusto equilibrio



**Come possono gli internal auditors mettere in pratica tutto questo nel settore Healthcare?**

# TAVOLA ROTONDA: intervengono



**DANIELE DEL MONACO**

*Head of Group Internal Audit*

*Angelini Holding S.p.A.*



**ADAMO LOCANE**

*Dir. Internal Audit e membro  
dell'Organismo di Vigilanza D.Lgs.231*

*Ospedale San Raffaele Srl - Gruppo  
San Donato*



**PAOLO OPEDISANO**

*Responsabile Internal Audit e  
Compliance di Gruppo*

*Fondazione Policlinico Universitario  
Agostino Gemelli IRCCS*



**Associazione Italiana  
Internal Auditors**

Modera:



**ANGELO MICOCCI**

*Responsabile Internal Audit  
Ospedale Pediatrico Bambino Gesù*



# Q & A

Session

**AIIA**  
academy

WEBINAR

UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore



**ALTEMS**

ALTA SCUOLA DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI



Associazione Italiana  
**Internal Auditors**

# Il ruolo della Funzione di Internal Audit nel Settore Healthcare

**GRAZIE PER  
L'ATTENZIONE**

